



# MaMer

PERIODIQUE DU CLUB

MARS ET MERCURE DE MONS

**Je suis  
CHARLIE**

**Janvier 2015**

**N° 16**

Editeur responsable  
DE BRACKELEER

Marc

Rue Arthur Collier 1

B-7021

Havré

*Les articles repris dans cette revue n'engagent que la responsabilité de leurs auteurs*

## Table des matières

<b>TABLE DES MATIERES .....</b>	<b>2</b>
<b>NOTE IMPORTANTE .....</b>	<b>2</b>
<b>LE MOT DU PRESIDENT .....</b>	<b>3</b>
<b>LES MEMBRES DU COMITE M&amp;M – CLUB DE MONS – JANVIER 2015 .....</b>	<b>4</b>
<b>PLANNING DES ACTIVITES DE 2014. ....</b>	<b>4</b>
<b>L'ANCIEN CHEF DE LA DÉFENSE DENONCE DE NOUVELLES ÉCONOMIES LETTRE OUVERTE DU GENERAL CHARLES-HENRI DELCOUR, 12/11/2014.....</b>	<b>5</b>
<b>LA DIMENSION STRATEGIQUE DES EFFECTIFS .....</b>	<b>7</b>
<b>UN PLAIDOYER POUR L'EUROPE .....</b>	<b>9</b>
<b>UNE MORT TROP DISTANTE?.....</b>	<b>11</b>
<b>MISE A JOUR DU DIRECTORY – A VOS CISEAUX.....</b>	<b>13</b>

### **NOTE IMPORTANTE**

Suite à une attaque informatique d'un niveau de danger élevé, le PC chargé de la centralisation des mails de toutes provenances a été automatiquement sécurisé par notre anti-virus. Cela a eu pour conséquence la suppression immédiate et systématique de tous les messages non encore classifiés qui étaient encore présents dans la boîte aux lettres initiale (Inbox ou Courrier Entrant).

Pour garantir une certaine continuité, nous demandons à ceux qui le souhaitent et qui en ont la possibilité, de nous renvoyer à nouveau leur(s) message(s) contenant notamment des articles destinés au MaMer, en remontant si possible jusqu'au 01/10/2014 et toujours à la même adresse mail [ait-belgium@skynet.be](mailto:ait-belgium@skynet.be).

Nous vous remercions pour votre compréhension.

La rédaction

## Le mot du Président

Est-ce la morosité de ce temps d'hiver avec ses premiers frimas ou le pessimisme ambiant ? Une chose est certaine : il est extrêmement difficile d trouver des raisons de se réjouir en cette fin d'année.

A l'échelle planétaire, les problèmes liés au développement durable, au réchauffement climatique, à l'épuisement des ressources naturelles semblent enfin être pris en considération mais les propositions de solution dont accouchent les conférences à répétition ne laissent pas présager d'amélioration dans un futur proche.

A tout cela s'ajoutent les grandes épidémies comme Ebola, le nouveau virus de grippe aviaire H7N9 venu de Chine via la Russie, et d'autres catastrophes naturelles. Plus proche de nous, au Proche et Moyen Orient, il y a eu la création de l'Etat Islamique avec son cortège d'atrocités, la guerre en Syrie, le conflit permanent entre Israéliens et Palestiniens, la reprise des violences en Iraq, en Iran, la non-solution du conflit Afghan, etc...

L'Afrique a aussi connu des soubresauts violents, avec l'expansion de l'influence de Al Quaida et autres réseaux terroristes, qui a nécessité deux interventions armées avec une participation minimale belge.

Au niveau européen, la crise financière continue à faire sentir ses effets qui touchent durement les pays les plus pauvres de l'Union. Les tensions militaires que l'on pensait reléguées au rayon des souvenirs de la Guerre Froide du XX<sup>ème</sup> siècle, ont resurgi avec l'annexion de la Crimée, les troubles en Ukraine Orientale, les menaces envers des alliés de l'OTAN. La pression démographique suite à l'afflux de réfugiés ne cesse d'augmenter.

Quant au climat politique et économique belge, il n'est guère lui non plus réjouissant avec ces visions de division voire de disparition de notre cher pays, que nous prédisent les Cassandre de tous bords. Nous semblons découvrir qu'il est urgent de prendre des mesures, alors qu'autour de nous, cela fait plusieurs années que nos voisins en prennent. Avons-nous réellement cru pouvoir y échapper ?

La vie est une sinusoïde. Nous sommes au creux d'une vague. Il nous reste à espérer et attendre des jours meilleurs.

Je vous présente à tous mes meilleurs vœux pour 2015.

Marc DE BRACKELEER  
Président

## Les membres du comité M&M – Club de Mons – janvier 2015

Nom	Prénom	Adresse	Code postal	Localité	adresse e-mail
<i>Fonction</i>	G.S.M	Téléphone	Fax	Grade	
ANTOINE	Robert	Rue de Masnuy-St-Jean, 12 B	B-7020	Maisières	
	0470667201	065339800		Maj	
COLART	Marcel	Boulevard Gendebien, 7	B-7000	Mons	colartm@skynet.be
<i>Trésorier</i>	-	065311942			
DE BRACKELEER	Marc	Rue Arthur Collier 1	B-7021	Havré	debrack@hotmail.com
<i>Président</i>		065873634		Col	
DEMOL	Luc	Grand-Route, 22 – 19	B-7000	Mons	lucdemol@hotmail.com
<i>Vice-Président</i>	0475283209				
DRAMAIX	Joseph	Chaussée de Bruxelles 82 / 2	B-7061	Casteau	dramaixjo@gmail.com
<i>Censeur</i>		065334588	-	Lt	
FONTAINE	Jean-Paul	Chemin des Dames 22	B-7090	Braine le Comte	jean.paul.fontaine@skynet.be
<i>Chef du Protocole</i>	0475278377	067780018	-	-	
HUBERT	Georges	Rue des Grands Prés 9	B-7000	Mons	georghubert@yahoo.fr
	0475456162	065847949			
ONRAET	Jean	Rue Louis Caty 32	B-7331	Baudour	grandmoustachu@hotmail.com
	0476248468	065643185			
TASIAUX	Raymond	Drève du Prophète, 62	B-7000	Mons	ait-belgium@skynet.be
<i>Webmaster Rédacteur</i>	0475687457	065335875	065334973	Cdt	
VAN GRUNDELBEKE	Bernard	Avenue du Centenaire, 10	B-7022	Hyon	
<i>Secrétaire</i>	-	065316570			
<b>Le(s) conseiller(s)</b>					
MOREAU	Frédy	Rue Gabrielle Petit 21	B-7022	Hyon	fredy.moreau@skynet.be
<i>Toiletage des statuts LO Economeet</i>		065315807			

\* \* \*

### PLANNING DES ACTIVITES DE 2014.

23 janvier 2015	1800Hr - Réception du Nouvel An
06 février 2015	1800Hr - AG suivie du Repas de Corps
06 mars 2015	1200Hr - Repas Coude à Coude traditionnel avec exposé
--- avril 2015	date et heure à confirmer - Visite Centre Training Aéro à Charleroi
09 mai 2015	date et heure à confirmer - Activité de jumelage avec le Club de Gand
29 mai 2015	1200Hr - Repas Coude à Coude de la Ducasse
03 juillet 2015	1200Hr - Repas Coude à Coude traditionnel avec exposé
07 août 2015	1000Hr - Visite des installations pipe-line OTAN de Brugelette - BBQ sur place
04 septembre 2015	1200Hr - Repas Coude à Coude traditionnel avec exposé
02 octobre 2015	1200Hr - Repas Coude à Coude traditionnel avec exposé
06 novembre 2015	1800Hr - Repas Coude à Coude traditionnel avec Conférence
04 décembre 2015	1200Hr - Repas Coude à Coude traditionnel - REPAS DE CHASSE

*Pour tout renseignement de dernière minute, consultez notre site internet*

<http://aitbelgium.wix.com/mars-mercure-mons#!agenda>

## NOTE DU PRESIDENT.

*J'ai estimé important de partager avec vous cette lettre ouverte de notre ancien CHOD. La Défense est le seul département qui ne peut faire entendre sa voix et son opinion en place publique et dès lors d'autres doivent s'en charger pour éclairer la population sur les conséquences de certaines décisions politiques.*

## L'ANCIEN CHEF DE LA DÉFENSE DENONCE DE NOUVELLES ÉCONOMIES

### LETTRE OUVERTE DU GENERAL CHARLES-HENRI DELCOUR, 12/11/2014

La Défense va devoir subir une nouvelle cure d'économies, 1,6 milliards d'euros prévues par le gouvernement Michel. Pour l'ancien chef de la Défense belge, Charles-Henri Delcour, la coupe est pleine,

Dans une lettre ouverte transmise à la VRT, il signale un "énorme danger" pour le travail au quotidien et les investissements indispensables, alors que se produit pourtant un "revirement géostratégique fondamental". Il dénonce la politique d'extinction du gouvernement Michel, "Il sera impossible de gérer la Défense efficacement", estime le général Delcour. "Ce qui me frappe. c'est qu'il y a deux mois, lors du sommet de l'OTAN au Pays de Galle, la Belgique a promis qu'elle ne diminuerait pas le budget de la Défense, alors que les décisions politiques prises récemment démontrent tout le contraire".

Charles-Henri Delcour distingue divers dangers. "Les programmes d'investissement vitaux" sont menacés d'être gelés définitivement et le travail au quotidien ainsi que l'entraînement du personnel en souffrira.

De plus, la Belgique est déjà « un mouton noir » depuis longtemps parmi les membres de l'OTAN et la forte pression internationale semble inévitable si les budgets diminuent encore, évalue l'ancien chef de la Défense.

Le nouveau gouvernement ferait pourtant mieux d'analyser sérieusement sa politique de défense belge, estime-t-il, « Car nous- la Belgique, l'Europe et l'OTAN - nous sommes fortement trompés dans notre estimation de l'évolution de notre environnement sécuritaire », explique-t-il se référant à l'invasion russe de la Crimée et la situation en Irak ainsi qu'en Afghanistan.

Savoir si la Défense va passer au point mort n'est pas, à mon avis, la bonne question. L'Armée exécutera une fois de plus, avec loyauté, ce qui lui sera imposé et se restructurera pour la énième fois.

### ***"Démotivant"***

Les programmes d'investissements vitaux qui ont été suspendus par la force des choses suite aux mesures successives d'économies des dernières années, seront définitivement gelés!

Ces mesures d'économies imposées ne sont pas seulement démotivantes, car il y réside également un important danger avec des conséquences extrêmes pour le fonctionnement journalier de l'organisation ainsi que pour l'entraînement du personnel.

Il faudra encore attendre de voir si la réduction en personnel pourra se faire de manière socialement acceptable (par exemple via la prépension. une mesure que le nouveau gouvernement devra envisager). Dans le cas contraire, des licenciements secs ne sont en effet pas totalement exclus.

### ***"Conséquences néfastes sur la crédibilité"***

Je suis frappé qu'il y a deux mois à peine, la Belgique promettait, à l'occasion du sommet de l'OTAN du Pays de Galles, de ne pas continuer à diminuer son budget de la Défense alors que

les décisions politiques prises dernièrement témoignent exactement du contraire. Ceci est incohérent et a des conséquences néfastes sur la crédibilité de la Belgique et sur notre politique de défense.

Depuis 2000 (quand la promesse d'un budget constant indexé a été faite), le budget de la Défense en termes constants n'a cessé de diminuer. Et, entre-temps, les dépenses dans d'autres départements augmentaient considérablement. Ceci fait toutefois penser à une politique d'extinction plutôt qu'à une sérieuse politique de défense qui fait défaut à notre pays.

### ***"Nous nous sommes lourdement trompés"***

Indépendamment de ces considérations budgétaires, il est grand temps que les politiciens se penchent sur notre politique de défense car nous (la Belgique, l'Europe et l'OTAN) nous sommes lourdement trompés dans notre évaluation de l'évolution de notre environnement sécuritaire.

En 2003, on a affirmé sous les applaudissements de tous que « l'Europe n'avait encore jamais été aussi prospère, aussi sûre et aussi libre ».

A l'époque déjà, nous aurions dû être plus attentifs aux chars que Pontine envoyait pour de « petits raids » chez des voisins désobéissants.

A l'époque déjà, nous aurions dû nous inquiéter des conséquences de l'invasion du Kosovo par l'OTAN et du soutien continu de la Russie à la Serbie.

A l'époque déjà, nous aurions pu nous apercevoir que la situation en Irak ou en Afghanistan n'allait pas pouvoir être maintenue durablement sous contrôle.

A l'époque déjà, on mettait en avant le fait qu'on était loin d'en avoir fini avec Al Qaïda et ses partisans!

### ***"Situation internationale loin d'être rassurante"***

Il est très clair, pour tout qui veut le voir, qu'un bouleversement géostratégique fondamental se produit juste devant nous: une Russie pas si calme qui envahit la Crimée, avec des troubles dans le voisinage des pipelines qui nous approvisionnent en gaz naturel.

Et encore pour ne pas parler des nombreuses régions à problèmes dans l'arrière-cour de l'Europe et de l'autre côté de la Méditerranée. Et pour celui qui prend la peine de regarder plus loin que l'Europe et de suivre la situation en Extrême-Orient, il conclura rapidement que les événements qui s'y déroulent, sont loin d'être rassurants.

Dans ces circonstances, même en m'exprimant prudemment, il me semble que la Belgique ne peut se permettre de continuer à miner sa défense, la situation est grave.

En continuant à tailler dans la Défense, nous risquons aussi d'être fortement mis sous pression au niveau international d'autant plus que nous sommes déjà depuis longtemps les *resquilleurs* dans le train de l'OTAN (et dans lequel n'embarquent pas les accompagnateurs). La solidarité n'est d'ailleurs pas un concept qui ne porte que sur des affaires sociales, mais aussi sur la sécurité via une alliance.

### ***"Les économies ont un caractère irréversible"***

Ce qui m'inspire également de l'inquiétude, est l'ampleur des nouvelles économies imposées à la Défense. Après les restrictions budgétaires successives et inattendues, sous les gouvernements Leterme et Di Rupo, toute l'élasticité pour absorber des économies temporaires, a disparu, de sorte que continuer à économiser structurellement implique que les conséquences seront plus lourdes et plus dures et qu'elles ont un caractère irréversible!

En outre, il faut aussi dire qu'il devient impossible de gérer la Défense d'une manière efficiente: avec une trajectoire budgétaire instable qui, lors de son exécution, change chaque année (et même plusieurs fois par an), il est en fait impossible de faire des choix pertinents en matière d'investissements pour une durée de 20 ans ou plus!

### ***"Tout a des limites"***

La Défense a besoin de stabilité tant en termes de structures qu'en termes de budgets. Il est impossible de tenir un rythme au cours duquel les restructurations se succèdent de trop près. Les mesures prises dans le cadre d'une restructuration sont dépassées par les mesures des restructurations suivantes.

Cela, je l'ai déjà dit et écrit à l'époque à l'ancien formateur Di Rupo, au ministre et à toutes les autorités qui montraient de l'intérêt pour la Défense. Je ne doute pas que mon successeur ait aussi agi de même. Le fait que la Défense tienne encore le coup aujourd'hui, est surtout dû au professionnalisme, à l'énergie et à la créativité dont savent faire preuve, au quotidien, nos militaires, mais...tout a des limites!

J'espère que je me trompe avec mon analyse soutenant qu'il s'agit d'une politique d'extinction, mais je suis toujours dans l'attente de décisions politiques qui me contredisent.

Cordialement.

Général e.r. Delcour

Source: [www.deredactie.be](http://www.deredactie.be)

#### NOTE DU PRESIDENT.

*J'ai souhaité partager une autre vision pour faire le pendant à la lettre du CHOD belge. Cette lettre de la Rédaction est parue dans la revue de l'Association de Soutien à l'Armée Française (ASAF) nr 100 de octobre 2013, pages 10-11*

### La dimension stratégique des effectifs

Lettre nr 013/09 du 10.09.2013

#### ***80 000 suppressions en moins de 10 ans***

Alors que le nombre de jeunes au chômage ne cesse de croître, les armées sont contraintes de diminuer leurs effectifs au prétexte de la situation catastrophique de nos finances publiques. Hélas, dans ce domaine, alors que la part du budget de l'Etat consacrée à la Défense a été divisée par deux en moins de 30 ans, aucune amélioration ne s'est produite, bien au contraire. Déjà, une réduction de 44 000 hommes a été réalisée au cours des 4 dernières années. Le Livre blanc de 2013 prévoit la poursuite des suppressions programmées antérieurement, soit un « *reliquat* » de 10. 000 hommes, et en annonce 24 000 de plus! Ce seront donc près de 80 000 hommes, c'est-à-dire le 1/4 des effectifs de l'armée professionnelle, qui aura disparu en moins de 10 ans pour, paraît-il, s'adapter et mieux faire face aux nouvelles menaces dans l'avenir !

#### ***L'esprit militaire dilué***

Ces coupes claires touchent en priorité des jeunes militaires sous contrat à durée déterminée qui sont remplacés par des civils bénéficiant du statut de fonctionnaire, à moins que leurs tâches ne soient externalisées et confiées à des entreprises civiles. Ainsi, inexorablement, l'armée se démilitarise et s'affaiblit sous le double effet de la réduction massive et continue de ses effectifs et du transfert de nombre de ses tâches « de soutien » à des non militaires. Les unités opérationnelles sont progressivement noyées dans un environnement fonctionnarisé et souvent syndiqué où les notions de disponibilité immédiate et d'engagement opérationnel n'ont pas le même sens.

#### ***Des conflits toujours plus longs***

Comment justifier ces nouvelles réductions dans le budget de la Défense, alors que les menaces se multiplient dans nos zones d'intérêts stratégiques et que notre pays se trouve fragilisé par une perte de cohésion et une insécurité croissantes?

Qui ne voit que tous les conflits dans lesquels la France est actuellement engagée s'inscrivent dans la durée : 35 ans au Liban, plus de 20 ans dans les Balkans et 10 années en Afghanistan? Combien de temps resterons-nous au Mali? Nous savons qu'il ne peut y avoir de stabilité dans ce pays sans la présence de forces françaises d'autant que la rivalité nord-sud dans la bande sahélienne n'est pas prête de disparaître!

## ***Des opérations plus « lourdes »***

Faut-il rappeler que s'il fallait 300 bommes en 1960 pour régler une crise dans un « pays du champ », il en fallait 3 000 au Tchad, 10 ans plus tard, et près de 5 000, aujourd'hui, au Mali, sans compter nos alliés tchadiens, européens et américains, face à un adversaire qui, pour une part, a refusé le combat et s'est évanoui dans les pays limitrophes!

Or, comme on le voit en Libye, il n'y a pas de solution politique possible à une crise sans engagement au sol pour contrôler les milieux géographique et humain.

## ***Des forces pré-positionnées à renforcer***

Dans le cadre d'une stratégie de prévention des crises en Afrique subsaharienne et compte tenu des distances importantes qui nous en séparent, ne faut-il pas accroître le nombre de nos implantations militaires dans cette région? Il Y aurait à cela au moins trois avantages: dissuader les tentatives de prise de pouvoir par la force de quelques rebelles ou miliciens, réduire les délais d'intervention et les besoins en capacité de projection et, enfin, permettre aux forces françaises d'avoir une connaissance approfondie du terrain et des forces locales avec lesquelles elles s'entraîneraient plus fréquemment. La mise en place d'un tel dispositif nécessiterait de nouveaux effectifs déployés sur le terrain.

## ***Des forces spéciales à préserver***

Enfin, comment peut-on augmenter le effectifs des forces spéciales tout en réduisant le vivier dans lequel se fait l'essentiel de leur recrutement, c'est-à-dire les forces conventionnelles, sans abaisser leur niveau de sélection et donc leur qualité?

Par ailleurs, tout chef militaire sait que des forces spéciales, agissant avec de faibles effectifs et sans moyens lourds, ne peuvent remplir les missions des force; conventionnelles engagées sur une vaste zone et pendant plusieurs mois de manière autonome.

## ***Armées: danger d'implosion***

Les capacités des armées sont très diversifiées et complémentaires mais chacune d'elle atteint maintenant un niveau d'échantillon. C'est très visible pour la Marine et l'armée de l' Air dont les matériels ne peuvent être confondus (sous-marins et Frégates, Rafale et Transall). Mais pour l'armée de Terre, combien savent qu'elle ne compte plus aujourd'hui que 8 brigades « de combat », interarmes dont 2 sont blindées, 2 mécanisées, 2 à vocation amphibie, 2 légères: une de montagne et une parachutiste. La dissolution annoncée de l'une d'entre elles, menace l'équilibre précaire de nos capacités de projection et de relève de nos forces.

L'impasse vers laquelle nous nous précipitons en matière de Défense est-elle vraiment dans l'esprit de la 60ème proposition du candidat devenu président de la République : «Je veillerai à ce que les armées disposent des moyens de leur mission et d'une organisation performante» ?

LA RÉDACTION



## NOTE DU PRESIDENT.

*En ces années de commémoration du centenaire de la Grande Guerre, l'Association de Soutien à l'Armée Française (ASAF) a publié un hors-série consacré à une grande figure, celle du Maréchal Lyautey.*

*Cet article est paru dans l'ASAF Hors Série 2014 Mémoire et Vérité, Lyautey Paroles d'Action pour aujourd'hui, pages 70-73*

## UN PLAIDOYER POUR L'EUROPE

*Au moment où l'Union Européenne est confrontée à une crise majeure sur ses marches orientales, le général François Torrès souligne la pertinence de la vision que Lyautey avait de l'Europe il y a plus de cent ans.*

Le 27 juillet 1914, apprenant par une dépêche diplomatique le déclenchement imminent de la Grande Guerre, le général Lyautey, alors résident général au Maroc depuis deux ans, s'écrie « *Ils sont complètement fous! Une guerre entre Européens, c'est une guerre civile, la plus monumentale ânerie que le monde ait jamais faite* ».

Ce texte invite à explorer la vision que Lyautey avait de l'Europe, dont il faut rappeler que ce n'est qu'en 1989 qu'elle a vraiment émergé du cycle destructeur des deux suicides de 1914 et 1940, fomentés par les nationalismes exacerbés et les passions idéologiques aveugles.

### *La nostalgie de l'union les peuples*

Lyautey, par son apostrophe qui renvoie, par-delà les années, à l'un des questionnements les plus lancinants de l'Union européenne sur son identité, sous-entendait que les Européens avaient entre eux des liens s'apparentant à ceux qui unissent un même peuple.

À cette époque, traversée par le nationalisme allemand héritier de Bismarck et l'esprit révolutionnaire français, violemment anticlérical, tendu vers la « revanche », elle-même ordonnée autour de la « levée en masse » révolutionnaire, il fallait chez un haut responsable militaire, beaucoup d'indépendance d'esprit pour parler comme Lyautey.

La vision fait d'abord penser à la mélancolie et à l'inquiétude face à la démission de la raison exprimées par Stefan Zweig dans *Le Monde d'hier*, qui décrit le bouleversement d'un modèle européen incarné par l'empire austro-hongrois où cohabitaient une dizaine de nationalités diverses, dans une harmonie au moins apparente, exemple accompli d'une Europe ayant dépassé les tensions ethniques et nationalistes.

Cette connivence de pensée apparaît d'ailleurs à travers la nostalgie que Lyautey éprouvait pour ce vieil empire dont il regrettait le démantèlement en 1918. Le 5 janvier 1919, il écrit d'ailleurs à sa sœur qu'il déplore la « dislocation de l'Autriche » sur laquelle la France pouvait se reposer pour faire face à une Allemagne de plus en plus forte, une Italie qui lui sera bien accolée et une Espagne hostile « par notre faute »

Le cri de Lyautey renvoie également à l'espoir contrarié qui sous-tendait sa vision de l'Europe civilisée, qu'il partageait avec Stefan Zweig: « Nous étions persuadés que la force spirituelle, morale de l'Europe s'affirmerait triomphalement au dernier instant critique. » Avec le recul du temps, la réaction est aussi la marque d'une grande lucidité et un plaidoyer presque désespéré pour l'Union européenne, qui, secouée par la crise actuelle, continue de se débattre dans le piège des rémanences nationalistes. N'est-il pas extraordinaire qu'aujourd'hui encore, après tant d'années, le dernier numéro de la *Revue Défense Nationale* s'interroge très justement, sous la plume de Jérôme Pellistrandi, « sur la place à donner à l'Allemagne renaissante » ? preuve, s'il en fallait, que tous les malentendus issus de la guerre sont loin d'avoir été dissipés. Non pas que Lyautey, officier lorrain, dont l'adolescence fut marquée par la défaite de 1870, eût renoncé à Metz et Strasbourg, mais il avait conscience qu'un conflit avec l'Allemagne ne se ferait pas « la fleur au fusil » et risquait de détruire les élites européennes. D'ailleurs, ces catastrophes, Lyautey les toucha lui-même du doigt lorsqu'à la fin 1915, en visite en France, il parcourut le front avec Poincaré, président de la République.

La saignée irréparable infligée à la Nation, explique Jacques Benoît-Méchin", l'affectait d'autant plus qu'il lui semblait que beaucoup de ces hécatombes auraient pu être évitées. Lyautey, qui

quitta Paris avec de très sombres pressentiments, fustigeait le gaspillage, l'éparpillement des responsabilités, l'absence de commandement unifié, autant de dysfonctionnements contre lesquels il ne cessait de se battre au Maroc et qui, en 1917, précipitèrent sa chute du ministère de la Guerre.

Conscient que la Grande Guerre fut la conséquence tragique des déséquilibres européens nés des ambitions, rancœurs et rivalités nationales, il s'en inquiéta encore après la victoire. André Le Révérend note qu'il suivait avec angoisse la montée des États totalitaires, l'affaiblissement militaire de la France et de la Grande-Bretagne, l'évacuation de la Rhénanie cinq ans avant la date prévue et les difficultés qu'éprouvait Weygand à former des divisions blindées, alors que l'Allemagne s'appropriait à en constituer trois.

Exprimant son pessimisme à Wladimir d'Ormesson, il lui dit, peu de temps avant sa mort: *Oui, depuis dix ans l'Europe se suicide et de plus en plus. Entre les nationalismes exacerbés et le pacifisme béat, nous sombrons ... Et il est horrible de penser qu'en face de ce qui menace notre vie européenne, nous ne savons qu'ergoter, chicaner et nous laisser dominer chez nous par la préoccupation électorale qui est de tout premier plan. C'est à pleurer.*

### ***Que dirait Lyautey de l'Union européenne aujourd'hui?***

Quatre-vingts ans après la mort de Lyautey, les historiens fascinés ou intrigués continuent d'écrire sa biographie. Résident général, ministre, académicien, maréchal de France, bâtisseur, administrateur et visionnaire, Lyautey reste pourtant pour beaucoup une énigme. Mais au moment où les confins orientaux de la vieille Europe se fracturent à nouveau le long de lignes nationalistes radicales sous les pressions militaires et économiques de la Russie, son héritage spirituel sonne comme une alarme.

Homme de grande culture, le maréchal, dont toute l'action au Maroc fut marquée par le respect des autres et la puissance de son humanisme, accordait un prix immense à l'apaisement des tensions par la tolérance aux autres, première condition du développement humain, social et économique.

Mais en même temps, homme des réalisations pratiques, à la fois lucide et visionnaire, rompu aux exigences de l'efficacité, radicalement opposées aux schémas bureaucratiques, il avait une culture instinctive de l'action et du succès.

Aux dirigeants de Bruxelles et de l'Union européenne il rappellerait aujourd'hui ses deux obsessions : l'exigence humaniste qui fonde toujours les valeurs de l'Europe et celle de l'unité politique, sans lesquelles les initiatives des hommes s'embourbent dans l'irresponsabilité bureaucratique, les compromissions du court terme, les rivalités mortifères et les haines, principales causes de l'impuissance et du déclin.

L'unité politique, l'Europe l'a abandonnée à une tête bureaucratique hypertrophiée mal contrôlée par le Conseil européen et exonérée de toute responsabilité face au Parlement. Il en est résulté que, depuis 1994, la grande machine administrative s'est montrée incapable de gérer avec subtilité les formidables tensions contraires créées par la volonté russe de renaissance et le désir d'Europe des anciennes républiques soviétiques.

Il suffit de se rendre à Bruxelles, au siège de l'U.E., pour mesurer à quel point la puissance et l'unité politique de l'Europe ne sont plus qu'une illusion, noyée dans la bureaucratie que Lyautey exécrait au plus haut point. Dans la capitale belge, à l'ombre des grands drapeaux bleus étoilés qui flottent autour du Berlaymont, siège de la Commission, on ne peut manquer d'être impressionné par les grandes baies vitrées, les vastes salles d'accueil hautes et larges comme un hall d'aéroport, les mesures de sécurité - portiques et gardes en uniformes -, les filtrages et la nuée d'assistants qui sillonnent le rez-de-chaussée d'un air affairé. Cette petite armée d'auxiliaires prépare les laissez-passer de visiteurs, avant de les enlever vers les hautes sphères de ce pouvoir anonyme et vaguement inquiétant.

Mais, après les premières impressions de puissance exhalées par le bâtiment lui-même, les choses se gâtent. Toutes les petites et grandes abeilles de cette ruche donnent, presque sans exception, le sentiment d'être submergées par la puissance de la machine, l'enchevêtrement des règlements et des hiérarchies, les jugements sans appel, parfois contradictoires des experts et par toute une culture de la non responsabilité, mise en avant à tous propos pour justifier les blocages et l'inertie.

*Avec l'apparition de nouvelles technologies apparaissent de nouveaux problèmes. J'ai souhaité partager avec vous cette réflexion d'un stagiaire français à l'École de Guerre et relative à l'entraînement des pilotes de drones.*

*Article paru dans Défense et Sécurité Internationale (DSI), Nr 108, Septembre 2014, pages 58-60*

## **Une mort trop distante?**

*Le concept de guerre à distance est aujourd'hui très souvent associé à la seule mise en œuvre des drones armés. L'utilisation de ces appareils soulève, au travers des difficultés notamment rencontrées par les pilotes américains à concilier dans une même journée leur métier de « tueur à distance » et leur statut de citoyen ordinaire, un grand nombre de questions. Les polémiques actuelles ne doivent cependant pas occulter le fait que la guerre moderne a éloigné les combattants de leurs cibles potentielles bien avant l'emploi de ces drones.*

Par Philippe Vittel, capitaine de frégate, stagiaire à l'École de guerre de Paris, 21<sup>e</sup> promotion

Les acteurs de la guerre navale, des opérations aériennes, de l'appui-feu et même du combat terrestre sont ainsi confrontés à des occasions de donner la mort à distance qui peuvent les conduire à gérer des situations similaires. Les difficultés que rencontrent les pilotes de drone ne sont donc pas spécifiques et ne reflètent en définitive qu'un malaise plus global sur les conséquences des actions létales que le militaire est autorisé à mener légalement.

### ***Des citoyens comme les autres?***

Qualifiés de « tueurs à distance », des pilotes de drones américains souffrent de syndromes de stress post-traumatique qui proviendraient des difficultés liées à la mise en œuvre d'un engin de mort, tout en menant une vie de citoyen normale en dehors des heures de service. Cet élément ne leur est cependant pas spécifique. Le 19 mars 2011, une patrouille de Rafale et de Mirage 2000D français effectue les premières frappes aériennes de l'opération « Harmattan » en détruisant une colonne de blindés libyens menaçant la ville de Benghazi. Au cours des 48 premières heures, les opérations sont menées exclusivement à partir de bases aériennes métropolitaines, donnant de facto aux pilotes la possibilité de redevenir des citoyens standards après leur mission de guerre. Quelles furent leurs réactions de retour dans leur famille? Des états d'âme? Certainement, mais rien de notable qui ait pu donner lieu à des articles dans la Presse grand public.

Le pilote déployé à bord d'un porte-avions peut être confronté à des situations similaires. S'il ne rentre pas chez lui à l'issue des missions de guerre, il a néanmoins la possibilité d'être, sous certaines conditions, en contact régulier avec sa famille. Dans un monde désormais surmédiatisé, sa famille aura peut-être vu à la télévision le résultat de frappes qu'il aura potentiellement exécutées. Autant de raisons pour que les éventuels états d'âme de ce pilote de guerre viennent, à un moment ou à un autre, échouer dans la conversation familiale. Le pilote de drone n'est donc pas le seul combattant à devoir faire un grand écart psychologique dans sa vie quotidienne, sans passer par un sas de décompression.

### ***La mort en direct***

Dans le monde des tueurs à distance, le pilote de drone est également présenté comme une exception en raison de sa capacité à observer la mort en direct. Qu'il soit acteur (pour un UCAV - *Unmanned Combat Air Vehicle, drone aérien de combat*) ou spectateur (pour un UAV - *Unmanned Air Vehicle, drone aérien*), il est appelé à passer de longues heures rivé à son écran à observer de bout en bout les conséquences des actes de guerre auxquels il participe. Une certaine « overdose » de violence visuelle peut alors découler de la durée de sa mission. C'est le prix à payer pour effectuer un BDA - (*Battle Damage Assessment, estimation des dommages dus au combat*) exhaustif, réalisable grâce à la plus grande endurance des drones. Les articles, voire les vidéos, montrant avec moult détails l'agonie de victimes suivies par des drones sont ainsi particulièrement nombreux.

Au-delà de cet aspect «quantitatif», le pilote de drone ne fait pourtant pas exception dans le monde combattant. Le 2 mai 1982, le capitaine de frégate Christopher Louis Wreford-Brown, commandant le sous-marin nucléaire d'attaque britannique HMS Conqueror, s'approche à l'immersion périscopique du croiseur argentin General Belgrano - 9000 t, un millier d'hommes à bord - avec pour objectif de le couler. À moins de 1500 mètres du bâtiment, Wreford-Brown lance trois torpilles vers sa cible. L'équipage entier les écoute faire route vers leur cible jusqu'à leur impact. Seul le commandant observe, en direct, les explosions qui conduiront au naufrage du Belgrano et à la mort de 323 Argentins. Cet acte a fait couler beaucoup d'encre, sur sa légitimité : le Belgrano était-il ou non dans la zone d'exclusion décrétée par les Britanniques ? Mais sur la gestion de l'attaque par l'équipage du sous-marin, sur ce qu'a ressenti son commandant en direct, peu d'écrits. Tous ont pourtant été confrontés à une situation comparable à celles que vivent les pilotes de drones.

### *La vie après la mort*

L'overdose de violence, le lien avec la société civile et le suivi interminable d'une mort en direct ne font qu'exacerber des maux communs du monde combattant. Le pilote de drone souffre en définitive d'un mal résultant d'une seule cause. Celle d'une mauvaise préparation psychologique à donner la mort et à en assumer les conséquences, à vivre avec ces morts.

Le pilote doit donc suivre une préparation similaire à celle des autres combattants. Tant qu'il ne sera pas reconnu comme tel, il ne parviendra pas à s'insérer et à accepter les conséquences des missions qu'il remplit. Lui décerner une médaille ne suffit malheureusement pas à reconnaître son statut de combattant.

Sa préparation doit donc s'insérer dans une mise en condition plus globale du combattant, incluant les aspects physiques, psychologiques et moraux. L'aguerrissement au sein de services médicaux d'urgence permet de mesurer la violence des situations, des images que sont appelés à voir les pilotes. Cette préparation est, techniquement, la plus aisée à délivrer. Elle permet notamment d'appliquer un premier filtre dans la formation et la sélection des pilotes aptes aux missions de guerre puisqu'ils côtoient la mort. Se préparer à donner la mort, lorsque l'ordre viendra, est en revanche plus complexe et nécessite une réflexion profonde qui doit néanmoins rester objective. Au contraire de la préparation précédente, il est indispensable de déshumaniser son ennemi pour être certain que le jour venu le combattant soit en mesure de délivrer la mort. C'est dans ces termes que le commandant Wreford-Brown a analysé sa démarche lors du torpillage du «Belgrano». Dans l'une des rares interviews qu'il a bien voulu donner, vingt ans après le conflit, il déclara ainsi qu' *«il était triste que le naufrage soit arrivé, mais que c'était l'une des conséquences de la guerre, et qu'il avait pensé à la confrontation des bâtiments plutôt qu'à celle des individus»*.

Passées ces deux premières étapes, le pilote doit parfaitement définir et maîtriser le cadre moral de son action. En se voyant confier par ses chefs le pouvoir de vie ou de mort sur son ennemi, le pilote de drone se retrouve, d'autant plus qu'il agit à distance, dans une situation de toute puissance vis-à-vis d'autrui. S'il lui est indispensable de désacraliser l'acte légal, doit-il pour autant saisir le temps de la guerre pour suspendre toute morale «ordinaire» ? Seule une réflexion personnelle, intégrant les spécificités conférées par son statut de militaire, lui permettra de répondre à cette question. C'est une condition indispensable pour parvenir à s'accepter après avoir ôté volontairement la vie à des êtres humains.

Une préparation encadrée l'aidera également à dépasser l'acte cruel qu'il aura été amené à conduire. Au-delà de toute réflexion ontologique, il appartient aux responsables de cette préparation d'être particulièrement explicite sur les termes employés pour ne pas masquer la réalité. Le droit de tuer apparaît, dans le statut général des militaires français, comme le droit de faire «usage de la force». Le monde anglo-saxon utiliserait plutôt le terme «license to kill», tout comme «hunter-killer submarine» est un terme officiel pour qualifier un sous-marin nucléaire d'attaque dans la Royal Navy. Cette seconde approche semble plus appropriée. Le pilote de drone doit absolument être convaincu avant sa prise de fonctions qu'il délivre légitimement la mort à distance lorsque la mission l'impose. Plus le pilote parlera explicitement de la mort, plus il sera à même de digérer ses actes tout au long de sa carrière.

## ***Anticiper le MALE armé***

Si la France envisage sérieusement de se doter de drones MALE – (*Medium Altitude, Long Endurance, drone aérien volant entre 10000 et 30000 pieds et doté d'une endurance de vingt-quatre à quarante-huit heures*) armés à l'horizon 2020, il convient d'anticiper la sélection et la préparation de leurs futurs pilotes. L'analyse des facteurs évoqués précédemment doit être approfondie pour éviter les difficultés a posteriori auxquelles sont actuellement confrontés les États-Unis. Les problèmes que rencontrent les pilotes ne sont pas, on l'a vu, aussi spécifiques que l'on pourrait le penser. La meilleure solution pour les résoudre est de les approcher de manière globale, de tout mettre en œuvre pour que ces pilotes soient considérés comme combattants dans leur préparation et leur emploi.

L'embuscade meurtrière d'Uzbin (2008) a déclenché un plan d'action d'envergure dans l'armée de Terre destiné à mieux accompagner le soldat avant, pendant et après le combat et ainsi à réduire le risque qu'il développe un état de stress post-traumatique. Il ne faut pas attendre que nos futurs pilotes de drones armés présentent de tels symptômes pour s'intéresser à eux. Les pilotes français de drones Reaper fraîchement formés font leurs premières armes en zone de guerre. Depuis leur premier vol d'entraînement fin 2013, ils ont pu mener des missions ayant conduit à la neutralisation de plusieurs djihadistes au Mali. Leur retour d'expérience, combiné à celui que nous pouvons tirer de nos alliés américains, doit nous permettre de bâtir la formation de nos pilotes de drones.

La France est en mesure d'anticiper l'armement du drone MALE. Prenons le temps pour préparer psychologiquement et moralement leurs pilotes pour qu'ils ne se sentent pas marginalisés. Ils doivent se préparer, avec les autres combattants, à donner la mort à distance dès lors que cette action est jugée nécessaire à l'accomplissement de leur mission. \_ P. v.

## **Mise à jour du Directory – à vos ciseaux...**

Les pages qui suivent constituent une extraction du Directory se rapportant aux modifications concernant celui-ci. Ces pages comprennent les coordonnées de nouveaux affiliés ainsi que les mises à jour que certains de nos membres ont pris le temps de nous communiquer.

Merci à eux

MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

**ANTOINE**

Robert

Né le 10/07/1940

retraité

Sit. mil / Grade / Arme :

O

Statut Club : Membre effectif

Rue de Masnuy Saint Jean 12 B

B-7020 MAISIÈRES

Tél. Fax.: 3265339800

Gsm : 32470667201

E-mail : r.antoin40@gmail.com

Licencié en Sciences commerciales et financières UMH  
Consultant



Sales Area Manager

Employeur : KLINGER-SOGERFILTRES SA

Tél. Fax.:

O

E-mail :

Hobbies : Militaria

Service Club : -

MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

**BONAERT**

Jean-Claude

Né le 01/12/1950

actif

O

Statut Club : Membre adhérent

Chemin des Fontaines 5

7061 CASTEAU

Tél. Fax.: 3265567087

Gsm : 32476619766

E-mail : jo.bonaert@skynet.be

Président F.N.C. et ligue Royale Léopold III

Fonctionnaire

Employeur : SERVICE PUBLIC DE WALLONNIE

Tél. Fax.:

O

Rue Achille Legrand 16

7000 MONS

E-mail :

Hobbies :

Service Club :

MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

**DRAMAIX**

Joseph

Né le 11/10/1931

retraité

Sit. mil / Grade / Arme :

○ ORH Lt Aie

Statut Club : Membre effectif



Résidence: Américo 1 B/6

B-7000 MONS

Tél. Fax.: 3265334588 -

Gsm : 32473579648

E-mail : dramaixjo@gmail.com

Ingénieur Civil ULB

Employeur :

Tél. Fax.:

○

E-mail :

Hobbies : -

Service Club : Probus



MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

**KANABUS**

Hugues

Né le 19/12/1952

actif

Sit. mil / Grade / Arme :

O ORH Lt Para

Statut Club : Membre effectif

Rue Brisée 235 B

B-7020 MAISIÈRES

Tél. Fax.: 325739707 3265723907 Gsm : 32476214823

E-mail : kanabus.h@hotmail.com

Licence Sciences de Gestion FUNDP Marketing

Responsable assurances UMONS

Service Juridique

Employeur :

Tél. Fax.:

O

E-mail :

Hobbies : Violoncelle

Service Club : -

MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

**LAURENT**

Richard

Né le 27/11/1957

retraité

Sit. mil / Grade / Arme :

O OAA Gén FAé

Statut Club : Membre effectif

Route d'Ath 266 24

7050 JURBISE

Tél. Fax.: 3265875446

Gsm : 32491351474

E-mail : richard-engelbert.laurent@hotmail.com

Gén. Bde d'Avi

Employeur :

Tél. Fax.:

O

E-mail :

Hobbies :

Service Club :

## MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

### LEURQUIN

Jean Marie

Né le 25/05/1938

retraité

O

Statut Club : Membre adhérent

Rue du Moulin 23/4

B-7322 VILLE POMMEROEUL (BERNISSART)

Tél. Fax.: 3265661490

Gsm : 32495637683

E-mail : jean\_marie\_leurquin@soarlet.be

Ingénieur civil métallurgiste AIMS 1964

Ingénieur civil

Employeur :

Tél. Fax.:

O

E-mail :

Hobbies : -

Service Club : -

MODIFICATION DU DIRECTORY via MaMer

L'expérience nous a prouvé, depuis pas mal de temps déjà, qu'un directory n'était quasi jamais à jour! Il suffit d'en diffuser un nouvel exemplaire complet pour obtenir quasi instantanément des réactions, commentaires et modifications de la part de nos membres.

Afin de réduire au mieux ces inconvénients, à la condition expresse que les membres concernés fassent part des modifications qui les concernent, nous avons mis au point une mise à jour du directory de notre Club de Mons via le MaMer. Cela permet de toucher directement, en temps et en heure, tous les membres de notre club.

Après découpe, selon le tracé et perforation au format A6 adéquat, chacun disposera d'une fiche directory, soit nouvelle, soit modifiée.

Votre fiche n'est pas à jour? Il serait mal venu de ne pas en faire part à vos collègues! Envoyez vos modifications au responsable du directory qui se fera un plaisir de modifier votre fiche pour le prochain MaMer.

Courrier via mail à adresser à:  
Raymond TASIAUX,  
Administrateur et Webmaster  
e-mail : ait-belgium@skynet.be

Drève du Prophète, 62  
B-7000 MONS

**VAN ELSSEN**

Marcel

Né le 17/05/1949

O

Statut Club : Membre adhérent

Avenue des Sangliers 12  
B-5170 PROFONDEVILLE

Tél. Fax.: 3265352803

Gsm : 32476506017

E-mail : mvanelsen@voo.be

Fonctionnaire

Employeur :

Tél. Fax.:

O

E-mail :

Hobbies : Généalogie

Service Club : -

